

Verbundlösungen / Kooperationen

Referat von Erich Willener, Partner Signa AG

Gemeinsam sind wir stärker !



Versuch einer Definition

Eine Kooperation ist das Zusammenwirken von Handlungen zweier oder mehrerer Lebewesen, Personen oder Systeme

Wikipedia

Ziele einer Verbundlösung

- Gemeinsame Nutzung von Ressourcen
- Erschliessen von Leistungsreserven
- Kostenoptimierung
- Qualitätssteigerung
- Gemeinsame Lösung von Aufgaben

Chancen

- Leistungsoptimierung
- Erhöhung der Fachkompetenz
- Stärkere Marktposition
- Bessere Fixkostenverteilung
- Voneinander Lernen
- Bessere Konzentration auf Kernkompetenzen
- Kostenoptimierung

Gefahren

- Koordinationsprobleme (evtl. auch hohe Koordinationskosten)
- Beschränkung der Autonomie
- Unklare Verantwortlichkeiten
- Kurzfristiges Nutzendenken kann Entwicklung hemmen
- Evtl. Verlust von Kernkompetenzen

Wichtige Erfolgsfaktoren

- Sorgfältige Partnerauswahl
- Erkennbarer Nutzen für alle Beteiligten
- WIR kommt vor dem ICH
- Klare Definition der Aufgaben, Kompetenzen und Abgrenzungen
- Gemeinsames Verständnis bez. Nutzen und Erfolgchancen ist erforderlich
- Gut abgestimmtes Informationsverhalten der Partner gegen Innen und Aussen

Beispiele von Verbundlösungen

- Gemeinsame Lösung einer Aufgabe in Personalunion

Beispiel:

- Hauswartung zweier Heime (Stellvertretung)
- Einkaufsverbund

Mögliche Form:

- Einfache Vereinbarung schriftlich
- Zusammenarbeitsvertrag

- Sicherstellung von Fachkompetenz über zwei oder mehrere Betriebe

Beispiel:

- Sicherheitsbeauftragte
- Bildungsverantwortliche

Mögliche Form:

- Umfassende vertragliche Vereinbarung
- Evtl. Zweckverband

- Gemeinsamer Betrieb einzelner Bereiche

Beispiel:

- Wäscheversorgung
- Buchhaltung / Administration (evtl. auch Teilbereiche)

Mögliche Form:

- Umfassende vertragliche Vereinbarung
- Zweckverband
- Gemeinsame Trägerschaft

- Zusammenlegung von ganzen Bereichen und Leitungsfunktionen mit zentraler Aufgabe

Beispiel:

- Zentrale Geschäftsführung und Administration
- Gemeinsame Pflegedienstleitung, Hotellerieleitung

Mögliche Form:

- Gemeinsame Trägerschaft wie Gemeindeverband, regionaler oder interkantonaler Zweckverband, Stiftung, Gemeinnützige AG, Holdinggesellschaft usw.

Zusammen.....

